

INDICADORES DE SALARIALES Y COMPENSACIÓN DEL MERCADO LOCAL

SECTOR PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (PYMES) – ESTADO ZULIA | CIERRE SEPTIEMBRE 2026

BANDA DIRECTIVA ALTA \$8,000 Máx. Gerente General/CEO	PROMEDIO GERENCIAL \$2,850 Línea Media a Alta	PROMEDIO SUPERVISORIO \$900 Coordinaciones y Jefaturas	PISO OPERATIVO BASE \$200 - \$300 Sueldo Base Mercado PYME
---	---	--	--

BAREMOS SALARIALES TOTALES (USD/MES) – NIVEL GERENCIAL, JEFATURAS Y SUPERVISIÓN TÉCNICA PARTE 1 DE 2

CARGOS EVALUADOS	BANDA INFERIOR (USD)	BANDA SUPERIOR (USD)	PROMEDIO (USD)
GERENTE GENERAL / CEO	5,000.00	8,000.00	6,500.00
GERENTE DE CONTRALORÍA / CONTRALOR	3,500.00	4,500.00	4,000.00
GERENTE DE SISTEMAS / TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN	2,500.00	3,500.00	3,000.00
GERENTE DE TALENTO HUMANO	2,000.00	3,500.00	2,750.00
GERENTE COMERCIAL	2,000.00	2,500.00	2,250.00
GERENTE DE MERCADEO Y VENTAS / COMERCIALIZACIÓN (*)	2,000.00	3,000.00	2,500.00
GERENTE DE COMPRAS / PROCURA / LOGÍSTICA	1,800.00	2,500.00	2,150.00
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	2,000.00	3,000.00	2,500.00
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	1,200.00	1,500.00	1,350.00
GERENTE DE CONTABILIDAD	1,500.00	1,800.00	1,650.00
GERENTE DE AUDITORÍA	1,200.00	1,500.00	1,350.00
GERENTE DE CAMPO / ÁREA SERVICIOS PETROLEROS	2,000.00	2,500.00	2,250.00
GERENTE DE CALIDAD	1,600.00	2,000.00	1,800.00
GERENTE SHA / SHIAO	1,200.00	1,800.00	1,500.00
GERENTE DE OPERACIONES	1,300.00	1,600.00	1,450.00
GERENTE DE MANTENIMIENTO	1,500.00	1,800.00	1,650.00
GERENTE DE PROYECTOS	1,200.00	1,500.00	1,350.00
GERENTE LEGAL / ABOGADO ASOCIADO	1,200.00	1,500.00	1,350.00
GERENTE DE ALIMENTOS Y BEBIDAS	1,200.00	1,500.00	1,350.00
CHEF / ÁREA RESTAURANTES	1,000.00	1,200.00	1,100.00
SUPERVISOR / COORDINADOR DE TALENTO HUMANO	900.00	1,200.00	1,050.00
SUPERVISOR / COORDINADOR OPERACIONES CAMPO / MANTENIMIENTO	900.00	1,200.00	1,050.00
SUPERVISOR / COORDINADOR SEGURIDAD HIGIENE Y AMBIENTE	800.00	1,200.00	1,000.00
SUPERVISOR / COORDINADOR SEGURIDAD Y SALUD LABORAL	600.00	800.00	700.00
SUPERVISOR / COORDINADOR PCP	500.00	600.00	550.00
SUPERVISOR / COORDINADOR ALIMENTOS Y BEBIDAS	500.00	700.00	600.00
SUPERVISOR / COORDINADOR DE VENTAS (*)	600.00	1,500.00	1,050.00
SUPERVISOR / COORDINADOR COMPRAS / PROCURA / LOGÍSTICA	600.00	900.00	750.00
SUPERVISOR / COORDINADOR ALMACÉN / INVENTARIO / REPUESTOS	600.00	800.00	700.00
SUPERVISOR / COORDINADOR / JEFE DE PRODUCCIÓN	500.00	900.00	700.00
SUPERVISOR / COORDINADOR CALIDAD	800.00	1,500.00	1,150.00
SUPERVISOR / COORD. DE CONTABILIDAD / ADMINISTRACIÓN / FINANZAS	900.00	1,200.00	1,050.00
AUDITOR SENIOR / AUDITOR INTERNO	1,000.00	1,200.00	1,100.00
SUPERVISOR / COORDINADOR DE TRIBUTOS / IMPUESTOS	800.00	900.00	850.00
SUPERVISOR / COORDINADOR DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN	700.00	1,000.00	850.00
SUPERVISOR / COORDINADOR DE MERCADEO / PUBLICIDAD	500.00	600.00	550.00
SUPERVISOR / COORDINADOR DE COBRANZAS (x)	600.00	700.00	650.00

BAREMOS SALARIALES TOTALES (USD/MES) – ESPECIALISTAS, ANALISTAS, TÉCNICOS Y PERSONAL OPERATIVO

PARTE 2 DE 2

CARGOS EVALUADOS	BANDA INFERIOR (USD)	BANDA SUPERIOR (USD)	PROMEDIO (USD)
ENCARGADO DE TIENDA / LOCAL (*)	600.00	750.00	675.00
ENCARGADO DE FINCA / GANADERÍA	800.00	1,000.00	900.00
SUB GERENTE DE TIENDA	500.00	600.00	550.00
ESTIMADOR DE COSTOS	800.00	1,000.00	900.00
ADMINISTRADOR DE CONTRATOS	700.00	900.00	800.00
JEFE DE MARCA / JEFE DE MERCADEO	700.00	900.00	800.00
ABOGADO / ESPECIALISTA SENIOR	1,500.00	2,000.00	1,750.00
ABOGADO / ASISTENTE JURÍDICO JUNIOR	800.00	1,200.00	1,000.00
AUDITOR SEMI SENIOR	600.00	900.00	750.00
REPRESENTANTES DE VENTAS (*)	500.00	1,000.00	750.00
ANALISTA CUENTAS POR PAGAR	500.00	700.00	600.00
ANALISTA CUENTAS POR COBRAR (x)	400.00	500.00	450.00
ANALISTA CONTABLE / COSTOS / TRIBUTARIO	600.00	800.00	700.00
ANALISTA DE TESORERÍA	700.00	800.00	750.00
ANALISTA IT / PROGRAMADOR	600.00	800.00	700.00
ANALISTA DE TALENTO HUMANO	500.00	700.00	600.00
ANALISTA DE NÓMINA	500.00	700.00	600.00
ANALISTA DE LOGÍSTICA / ALMACÉN / INVENTARIO / ALMACENISTA	400.00	500.00	450.00
ANALISTA DE COMPRAS	450.00	600.00	525.00
ANALISTA DE MERCADEO Y VENTAS	400.00	500.00	450.00
ANALISTA DE SEGUROS	350.00	450.00	400.00
ANALISTA DE CALIDAD	400.00	500.00	450.00
JEFE DE COCINA (-)	500.00	600.00	550.00
JEFE DE SALA / MAITRE ÁREA ALIMENTOS Y BEBIDAS (-)	500.00	600.00	550.00
JEFE DE TALLER AUTOMOTRIZ / FLOTA O TRANSPORTE	700.00	1,000.00	850.00
ESPECIALISTA DE SERVICIO MTTO EQUIPOS LIVIANOS Y PESADOS	600.00	900.00	750.00
TRAMITADOR ADUANAL	700.00	900.00	800.00
ASISTENTE EJECUTIVA BILINGÜE / JUNTA DIRECTIVA	700.00	1,000.00	700.00
ASESOR DE SERVICIOS CONCESIONARIOS (§)	400.00	500.00	450.00
DISEÑADOR GRÁFICO	400.00	500.00	450.00
ASISTENTE ADMINISTRATIVO / CONTABLE / AUDITORÍA	400.00	500.00	450.00
ASISTENTE DE VENTAS (*)	300.00	400.00	350.00
ASISTENTE / OPERADOR CALL CENTER	400.00	500.00	450.00
ASISTENTE LEGAL / ABOGADO PRINCIPIANTE	300.00	450.00	375.00
SECRETARIA / ASISTENTE PERSONAL	400.00	450.00	425.00
TÉCNICOS DE SERVICIO MTTO EQUIPOS LIVIANOS Y PESADOS	500.00	700.00	600.00
TÉCNICO ELECTROMECAÁNICO ESPECIALISTA	300.00	500.00	400.00
TÉCNICO EN REFRIGERACIÓN / MANTENIMIENTO	300.00	500.00	400.00
TÉCNICO AUTOMOTRIZ / MECÁNICO	400.00	600.00	500.00
VENDEDOR DE REPUESTOS MOSTRADOR (*)	300.00	400.00	350.00
VENDEDOR O CAJERO INTEGRAL / ÁREA FARMACIA (*)	250.00	300.00	275.00
APRENDIZ DE FARMACIA / PASILLERO	200.00	250.00	225.00
ASISTENTE DE FARMACIA	300.00	400.00	350.00
AYUDANTE DE COCINA / COCINERO (-)	300.00	400.00	350.00
BARTENDER / ENCARGADO DE BARRA (-)	300.00	350.00	325.00

TABULADOR SALARIAL PROPUESTO POR NIVELES ORGANIZACIONALES
SUELDO BASE + BONIFICACIONES EXTRA NÓMINA

NIVEL ORGANIZACIONAL / SEGMENTO	MÍNIMO (USD)	MÁXIMO (USD)	PROMEDIO (USD)
GERENTE GENERAL	5,000.00	8,000.00	6,500.00
GERENTE DE ÁREA / UNIDAD	1,200.00	4,500.00	2,850.00
SUPERVISOR / COORDINADOR / SUB GERENTE	600.00	1,200.00	900.00
ANALISTA PROFESIONAL / ESPECIALIZADO	400.00	1,000.00	700.00
ASISTENTE / TÉCNICO OPERATIVO	300.00	700.00	500.00
PERSONAL OPERATIVO BASE	200.00	400.00	300.00

Información Destacada y Mecánica de Pago: La mayoría de las empresas encuestadas aplican una modalidad híbrida: reflejan en nómina formal un *salario base en Bolívars* (para efectos de reserva de pasivos laborales y aportaciones parafiscales de ley) y liquidan un *bono especial complementario* en divisas (USD o EUR) o en Bs. calculados a la tasa oficial del día de pago, otorgado fuera de nómina sin incidencia salarial. Asimismo, coexisten esquemas de conversión a tasa oficial BCV USD, BCV EUR o referencias de mercado (USDT).

Salario Mínimo Legal: 130,00 Bs. (Gaceta Oficial N° 6.691 del 15/03/2022). **Ingreso Mínimo Integral Indexado:** Bono de Guerra 200 USD + CT 40 USD + 130 Bs. (desde 01/05/2026).

BENEFICIOS ADICIONALES OFERTADOS EN EL MERCADO PYMES ZULIA
PRÁCTICAS DE RETENCIÓN Y BIENESTAR
Cestaticket / Alimentación

40 USD/mes a TC oficial BCV al día de pago (empresas del sector pagan voluntariamente entre **50 y 100 USD/mes**).

Bolsas de Alimentos / Combo Proteico

Suministro recurrente de víveres esenciales o bono sustitutivo de alimentos valorado en **30 - 100 USD/mes**.

Utilidades de Fin de Año

Otorgamiento contractual entre **30 y 120 días** de salario.

Bono Vacacional y Disfrute Legal

Bono vacacional de **15 a 60 días**; período de disfrute efectivo de **15 a 30 días** (incluyendo ley).

Movilidad y Combustible

Servicio de transporte de empresa o bono de **20 - 100 USD/mes**; ayuda combustible: **50 - 100 USD/mes**.

Bono de Desempeño / Indicadores KPI

Incentivos variables mensuales vinculados al cumplimiento de objetivos corporativos y metas operativas (Bs. y USD).

Bono de Antigüedad y Lealtad

Compensación especial equivalente a **1 mes de salario** liquidado en la fecha aniversario del colaborador.

Bonificaciones Especiales

Cumpleaños (**1 mes de salario**) y Bono único mensual por Asistencia Perfecta (puntualidad sin retardos ni faltas).

Asignación por Cargo y Conectividad

Bonificaciones mensuales en divisas según responsabilidad; subsidio o reintegro de renta básica para telefonía celular e internet.

Auxilio Vehicular a Fuerza Comercial

Cobertura de cambio de aceite, filtros, batería, neumáticos, gastos de seguro RCV y apoyo para reparaciones mayores.

Salud: Coberturas HCM y Servicios Médicos

Pólizas HCM entre **5,000 y 200,000 USD**. Servicios primarios asistenciales (consultas y emergencias de **10,000 - 25,000 USD**).

Planes Educativos, Familiares y Bienestar

Seguros de vida y funerario, guardería de ley, reembolso de útiles escolares anual, becas universitarias y Plan de Bienestar por puntos.

Nota Metodológica: La base de datos utilizada para la elaboración de este compendio estadístico representa los requerimientos de reclutamiento y selección en los cargos más demandados por nuestros clientes empresariales, complementada con indicadores gremiales, colegios profesionales y encuestas de compensación del Estado Zulia.